

**Modul 2:
Finanzielle und wirtschaftliche Kompetenzen - Qualifizierungstage: 9**

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
21.03.2018 – 22.03.2018	Finanz- management	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Funktionsweise des Drei-Komponenten-Systems • Prozesse der Budgeterstellung im Rahmen der Haushaltsplanung • Differenzierung komplexer Maßnahmen (Investition, Instandhaltung, Zuwendungen, Sonderposten) • Analyse der Daten der Haushaltsbewirtschaftung • Bewertung von vertraglichen Risiken, insbes. im Rahmen der Beteiligung an den Jahresabschlussarbeiten bzw. -prozessen • Jahresabschlussanalyse 	2.3
11.04.2018 - 12.04.2018	Kosten- und Leistungsrechnung	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Kostenrechnungsstrukturen (Objektplan, Kostenstellenplan, Kostenträgerplan) • Verrechnungsmodelle • Erhebung von Grund- und Strukturzahlen 	2.4

**Modul 2:
Finanzielle und wirtschaftliche Kompetenzen - Qualifizierungstage: 9**

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
17.04.2018	Strategisches Management	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Abgrenzung von strategischer und operativer Planung und Steuerung • Zielfelder für strategisches Management im kommunalen Bereich • Instrumente strategischer Planung und Steuerung, z. B. SWOT-Analyse, BSC 	2.1
25.04.2018 - 26.04.2018	Operative Planung und Steuerung, Controlling und Berichtswesen	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Operative Planung und Steuerung auf Grundlage strategischer Vorgaben • Instrumente der operativen Planung und Steuerung, z. B. Soll-Ist-Vergleiche, Benchmarking • Organisatorische und fachliche Implementierung von Controllingelementen • Strategische und operative Controlling-Werkzeuge • Berichtswesen im Rahmen der Produktsteuerung optimieren und analysieren • Produktziele beschreiben und durch geeignete Kennzahlen messbar machen • Führungsinformationssystem 	2.2

Modul 1: Rechtliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 11
Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13
Modul 4: Organisatorische Kompetenzen – Qualifizierungstage: 7

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
06.06.2018 – 07.06.2018	Prozessmanagement	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Ziele des Prozessmanagements • Prozessmodellierung und –optimierung • Implementierung von optimierten Prozessen und Workflows 	4.2
12.06.2018	Besprechungsmanagement	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Besprechungsmanagements • Vorbereitung einer Besprechung • Durchführung einer Besprechung • Bewältigung von typischen Störungen in Sitzungen 	3.6.1
13.06.2018	Verwaltungsrecht inkl. Verwaltungsprozessrecht/ Verfassungsrecht	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtliche Rahmenbedingungen des Verwaltungshandelns • Verwaltungsrecht • Auswirkungen des Grundgesetzes auf das Verwaltungshandeln 	1.3

Modul 1: Rechtliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 11
Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
20.06.2018	Privatrechtliches Handeln in der Verwaltung	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Privatrecht • Politische und gesellschaftliche Rahmenbedingungen des Verwaltungshandelns • Politik und Verwaltungshandeln • Gesellschaft und Verwaltungshandeln 	1.4
26.06.2018	Verhandlungsführung	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der Verhandlungsführung • Vorbereitung und Durchführung einer Verhandlung • Abwehr manipulativer Verhandlungselemente 	3.6.2

**Modul 2:
Finanzielle und wirtschaftliche Kompetenzen - Qualifizierungstage: 9**

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
02.07.2018	Steuerrechtliche Besonderheiten	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Auswirkungen aktueller Rechtsprechung und EU-Gesetzgebung auf die Rechnungslegung und kommunale Praxis der Aufgabenerfüllung 	2.6
03.07.2018	Kommunale Betriebe und Beteiligungen	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Besondere rechtliche und finanzwirtschaftliche Regelung der jeweiligen Unternehmensform • Auswirkungen „kaufmännischer“ Gesetzgebungen (Handelsgesetzbuch, Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz, ggf. Steuergesetze) • Outsourcing (ÖPP-/PPP-Modelle) Rückführung bereits ausgesourcter Aufgaben • Verrechnungsmodelle Erhebung von Grund- und Strukturzahlen 	2.5

Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
13.09.2018 - 14.09.2018	Zeitmanagement und Selbstorganisation	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse der persönlichen Arbeitsorganisation • Optimierungspotenziale • Störungen und Unterbrechungen reduzieren • Erstellen eines persönlichen Aktionsplans zur Optimierung der Arbeitsorganisation als Führungskraft 	3.4
17.09.2018 - 18.09.2018	Konfliktmanagement	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Bedingungen für Konflikte • Konfliktanalyse • Konstruktive Lösungen finden • Verbesserung eigenen Konfliktverhaltens durch entsprechende Gesprächsführung 	3.3
31.10.2018	Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM)	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Definition des BGM • Analyse-Instrumente • Integration von gesundheitsfördernden Maßnahmen in bestehende Systeme • Förderung von Gesundheit und Motivation durch wertschätzenden Umgang 	3.7

Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13
Modul 4: Organisatorische Kompetenzen – Qualifizierungstage: 7

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
07.11.2018	Change Management – Gestaltung von Veränderungsprozessen	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Change Management als Führungsaufgabe • Konstruktiver Umgang mit Veränderungen • Motivation und Identifikation durch Einbindungsstrategien in Veränderungsprozessen 	4.1
13.11.2018 – 14.11.2018	Projektmanagement	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Projektmanagement • Projektplanung • Projektsteuerung • Projektkontrolle • Projektabschluss 	4.4
19.11.2018 - 20.11.2018	Präsentation und Rhetorik	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen und Vertiefung von Präsentationstechniken und Rhetorik • Empfängerorientierte Aufbereitung und Präsentation von Informationen, Ideen und Konzepten • Reflexion des eigenen Präsentationsverhaltens • Rhetorischer Umgang mit Störungen 	3.5

Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
11.12.2018	Gesundheitsgerechte Führung	1 Tag	<ul style="list-style-type: none">• Arbeitsanforderungen• Phänomen Stress• Führungsverhalten und Gesundheit der Mitarbeiter/-innen• Gesund bleiben in schwierigen Führungssituationen	3.8

Modul 3: Persönliche Kompetenzen – Qualifizierungstage: 13

Zeitplan	Thema	Dauer	Themenschwerpunkte	Modul
17.01.2019	Rollenwechsel – von der Fach- zur Führungskraft	1 Tag	<ul style="list-style-type: none"> • Perspektivenwechsel: neue Sichtweise als Führungskraft • (Distanz-)Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeiterinnen/ Mitarbeitern • Rollendefinition und Handlungskompetenz als Führungskraft 	3.1
11.02.2019 – 12.02.2019	Führungskompetenz – Situative Führung	2 Tage	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der Führung • Situative Führung • Selbstreflexion: Eigenes Führungshandeln, eigener Kommunikationsstil 	3.2